

Paris, 10 février 2011

« Communiqué de Presse »

## **Résultats annuels 2010 :**

**Baisse du Chiffre d'affaires de 5,9%**

**Baisse du Résultat net de 17,5%**

**Maintien d'un niveau élevé d'investissements**

- **Le chiffre d'affaires annuel publié diminue de 5,9% du fait principalement des cessions réalisées en décembre 2009 et février 2010 dans le cadre du recentrage des activités du Groupe.** A périmètre comparable, le chiffre d'affaires s'accroît de 2,6% en 2010 (y compris l'impact de 2 jours ouvrés supplémentaires).
- **Le résultat opérationnel courant publié est de 109,1 M€ (5,7% du chiffre d'affaires) en 2010, soit une diminution de 6,0% par rapport à l'année dernière.**

Hors l'impact de la réforme de la taxe professionnelle, la marge d'exploitation baisse entre 2009 et 2010 (de 5,7% à 4,5%) du fait d'une politique tarifaire restrictive qui n'a pas permis au groupe de compenser l'inflation de ses coûts d'exploitation et ce, malgré la poursuite des efforts de maîtrise des charges et des investissements pour améliorer la gestion.

<b>En M€</b>	<b>2010</b>	<b>Variation</b>	<b>2009</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 926,1</b>	<b>- 5,9%</b>	2 046,2
<b>Excédent Brut d'Exploitation (EBE)</b>	<b>229,2</b>	<b>- 3,3%</b>	237,0
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>109,1</b>	<b>- 6,0%</b>	116,1
<i><b>En % du Chiffre d'affaires</b></i>	<i><b>5,7 %</b></i>	<i><b>stable</b></i>	<i><b>5,7 %</b></i>
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>103,9</b>	<b>- 20,9%</b>	131,4
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>35,0</b>	<b>- 17,5%</b>	42,4
<b>Bénéfice net par action (en €)</b>	<b>0,63</b>	<b>- 17,5%</b>	0,76

**Activité – Le chiffre d'affaires consolidé pour l'année 2010 s'élève à 1 926,1 M€ contre 2 046,2 M€ l'année précédente soit une baisse de 5,9%.**

En M€	2010	2009	Variation 2010/2009	T4 2010	T4 2009	Variation 2010/2009
Ile de France	752,7	725,5	+ 3,7%	197,1	191,9	+ 2,7%
Rhône Alpes	307,0	294,7	+ 4,2%	78,5	78,4	+ 0,1%
Nord	201,1	199,3	+ 0,9%	52,5	51,3	+ 2,3%
Provence Alpes Côte d'Azur	223,0	219,2	+ 1,7%	55,7	55,9	- 0,4%
Autres régions	433,0	423,4	+ 2,3%	112,9	111,6	+ 1,2%
Autres activités (1)	9,3	184,1	- 94,9%	0,7	46,4	- 98,5%
<b>Chiffre d'Affaires Publié</b>	<b>1 926,1</b>	<b>2 046,2</b>	<b>- 5,9%</b>	<b>497,4</b>	<b>535,5</b>	<b>- 7,1%</b>
<b>Dont : - Organique</b>	<b>1 919,2</b>	<b>1 871,0</b>	<b>+ 2,6%</b>	<b>493,2</b>	<b>489,8</b>	<b>+ 0,7%</b>
<b>Dont organique France</b>	<b>1 895,6</b>	<b>1 848,9</b>	<b>+ 2,5%</b>	<b>486,9</b>	<b>484,1</b>	<b>+ 0,6%</b>
<b>Dont organique Italie</b>	<b>23,6</b>	<b>22,1</b>	<b>+ 6,8%</b>	<b>6,3</b>	<b>5,7</b>	<b>+ 10,5%</b>
<b>- Variations de périmètre</b>	<b>6,9</b>	<b>175,2</b>	<b>-</b>	<b>4,2</b>	<b>45,7</b>	<b>-</b>

(1) Le poste « Autres activités » inclut les activités non stratégiques dont les actifs sont cédés

#### Activité en France

L'activité Soins et Services Hospitaliers France enregistre une croissance organique de + 2,5%, comprenant un effet prix de + 0,2% et un effet volume/mix de + 2,3% (avec deux jours ouvrés de plus).

L'année 2010 est marquée par un ralentissement de la croissance organique d'un trimestre sur l'autre : + 4,8% (au 1<sup>er</sup> trimestre), + 3,1% (au second trimestre), + 1,4% (au troisième trimestre), + 0,7% (au quatrième trimestre). Cette forte décélération est principalement liée à la mise en œuvre au 1<sup>er</sup> mars de la nouvelle nomenclature V12 qui, au-delà du gel tarifaire en médecine-chirurgie-obstétrique, révisé les règles de rémunération de certains forfaits et de remboursements de médicaments et dispositifs médicaux.

Au cours de l'année 2010, l'activité de médecine-chirurgie-obstétrique réalisée dans les hôpitaux du groupe a été stable avec 889 000 séjours (soit + 0,3% vs 2009). Cette stabilité cache des évolutions de sens contraire entre la chirurgie (+ 0,9%) et l'obstétrique (+ 1,0%), d'une part, et la médecine (- 0,6%). Dans le cadre des missions de service public gérées par le groupe, le nombre des urgences a progressé de 2,5% au cours de l'année 2010, soit 386 000 passages dans nos établissements.

Concernant les activités de santé mentale et de soins de suite et réadaptation, le groupe a accru de 4,9% ses séjours (pour atteindre 33 500 séjours) en 2010 par la poursuite de la hausse de ses taux d'occupation, mais aussi par la montée en puissance progressive des extensions réalisées dans plusieurs établissements.

#### Activité en Italie

Suite à la cession des activités de Biologie italiennes effective au 31 décembre 2009, le chiffre d'affaires organique en Italie provient de l'Hôpital d'Omegna, en forte progression en 2010, à + 6,8%.

## **Résultats – Le résultat opérationnel courant publié est de 109,1 M€ en 2010, soit une diminution de 6,0% par rapport à 2009.**

Hors l'impact de la réforme de la taxe professionnelle, la marge d'exploitation (résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires) baisse fortement entre 2009 et 2010 (de 5,7% à 4,5%) du fait d'une politique tarifaire restrictive qui n'a pas permis au groupe de compenser l'inflation de ses coûts d'exploitation et ce, malgré la poursuite des efforts de maîtrise des charges.

Le résultat opérationnel passe quant à lui de 131,4 M€ à 103,9 M€ du fait de la variation des éléments non récurrents enregistrés entre 2009 et 2010 (soit – 20,5 M€), principalement l'impact des projets importants en cours de restructuration et des regroupements d'établissements.

La diminution de la dette a permis de réduire significativement le coût de l'endettement qui est passé de 55,3 M€ à 46,4 M€, soit une baisse de 8,9 M€ (près de – 16% vs 2009).

Par ailleurs, l'impôt sur le résultat, hors Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE), s'établit à + 2,7 M€, la plus-value de cession du pôle Biologie France étant exonérée d'impôt.

Le résultat net (part du groupe) passe ainsi de 42,4 M€ en 2009 à 35,0 M€ en 2010.

## **Endettement – Réduction de la dette financière nette IFRS à fin décembre 2010 qui atteint 871,4 M€ (contre 885,8 M€ fin décembre 2009).**

Cette baisse résulte notamment de la cession du pôle Biologie (en France) intervenue au cours du mois de février 2010.

Malgré l'environnement tarifaire restrictif, le groupe a décidé de maintenir une politique volontariste d'investissement (renouvellement de ses équipements, modernisation de ses établissements, développement de son offre de service) pour atteindre une enveloppe d'engagement de l'ordre de 210 M€ (dont 127 M€ sur ses financements propres) au titre de l'année 2010.

*Générale de Santé est coté sur Eurolist d'Euronext Paris (anciennement Premier Marché) depuis juin 2001 et fait partie de l'indice Midcac. Premier Groupe privé de soins et services à la santé, Générale de Santé compte 21 500 salariés dont 7 000 infirmier(e)s et 4 100 aides soignant(e)s dans 110 cliniques et hôpitaux privés. Avec 5 500 praticiens, elle représente la première communauté libérale de France. Acteur majeur de l'hospitalisation, Générale de Santé couvre l'ensemble de la chaîne de soins : médecine-chirurgie-obstétrique, oncologie, soins de suite et de réadaptation, santé mentale et hospitalisation à domicile. Générale de Santé développe une offre de soins originale associant qualité et sécurité de la prise en charge, efficacité de l'organisation et qualité humaine. Le groupe propose une prise en charge globale avec un accompagnement personnalisé, avant, pendant et après l'hospitalisation, qui prend en compte toutes les dimensions du patient ; il participe aux missions de service public de santé et au maillage sanitaire du territoire.*

**Code ISIN et Euronext Paris : FR000044471**

**Site Internet : [www.generale-de-sante.fr](http://www.generale-de-sante.fr)**

### **Prochains rendez-vous :**

**Publication des comptes du premier trimestre 2011 le 21 avril 2011**

**Assemblée Générale des actionnaires le 30 mai 2011**

*Relations Investisseurs/Analystes :*  
**Emmanuel de Geuser**  
**Tél. + 33 (0)1 53 23 14 89**  
**[e.degeuser@gsante.fr](mailto:e.degeuser@gsante.fr)**

*Relations Presse :*  
**Guillaume Jubin**  
**Tél. + 33 (0) 1 53 23 14 47**  
**[g.jubin@gsante.fr](mailto:g.jubin@gsante.fr)**

**ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE**

( en millions d'euros )	2008	2009	2010
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>1 983.8</b>	<b>2 046.2</b>	<b>1 926.1</b>
Frais de personnel et participation des salariés.....	(894.1)	(926.7)	(881.7)
Achats consommés.....	(396.6)	(394.1)	(366.1)
Autres charges et produits opérationnels.....	(238.6)	(247.3)	(231.1)
Impôts et taxes.....	(107.6)	(106.4)	(83.1)
Loyers.....	(117.3)	(134.7)	(134.9)
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>229.6</b>	<b>237.0</b>	<b>229.2</b>
Amortissements.....	(114.8)	(120.9)	(120.1)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>114.8</b>	<b>116.1</b>	<b>109.1</b>
Coûts des restructurations.....	(20.0)	(13.7)	(41.9)
Résultat de la gestion du patrimoine immobilier et financier.....	65.6	29.0	36.7
Pertes de valeur des goodwill.....	--	--	--
<b>Autres produits &amp; charges non courants</b> .....	<b>45.6</b>	<b>15.3</b>	<b>(5.2)</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>160.4</b>	<b>131.4</b>	<b>103.9</b>
Coût de l'endettement brut.....	(74.8)	(56.4)	(47.8)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie.....	2.3	1.1	1.4
<b>Coût de l'endettement financier net.....</b>	<b>(72.5)</b>	<b>(55.3)</b>	<b>(46.4)</b>
Autres produits financiers.....	2.3	0.6	0.5
Autres charges financières.....	(5.2)	(4.9)	(5.5)
<b>Autres produits &amp; charges financiers</b> .....	<b>(2.9)</b>	<b>(4.3)</b>	<b>(5.0)</b>
Impôt sur les résultat.....	5.1	(26.5)	(14.6)
Quote-part dans le résultat des entreprises associées.....	--	--	--
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>90.1</b>	<b>45.3</b>	<b>37.9</b>
<i>Produits et charges enregistrés directement en capitaux propres</i>			
- Ecart actuariels relatifs aux indemnités de fin de carrière.....	2.5	1.7	(0.5)
- Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture.....	(23.2)	(2.6)	4.9
- Ecart de conversion.....	(0.2)	--	--
- Effets d'impôt des produits et charges.....	6.6	0.3	(1.5)
<b>Résultats enregistrés directement en capitaux propres.....</b>	<b>(14.3)</b>	<b>(0.6)</b>	<b>2.9</b>
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>75.8</b>	<b>44.7</b>	<b>40.8</b>
<b>VENTILATION DU RESULTAT NET ( en millions d'euros )</b>			
- Résultat net part du Groupe.....	87.2	42.4	35.0
- Intérêts minoritaires.....	2.9	2.9	2.9
<b>RESULTAT NET</b>	<b>90.1</b>	<b>45.3</b>	<b>37.9</b>
RESULTAT NET PAR ACTION (en Euros)	1.59	0.76	0.63
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION (en Euros)	1.59	0.76	0.63
<b>VENTILATION DU RESULTAT GLOBAL ( en millions d'euros )</b>			
- Résultat global part du Groupe.....	72.9	41.8	37.9
- Intérêts minoritaires.....	2.9	2.9	2.9
<b>RESULTAT GLOBAL</b>	<b>75.8</b>	<b>44.7</b>	<b>40.8</b>

### BILAN CONSOLIDE - ACTIF

( en millions d'euros )	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010
Goodwill .....	723.4	627.9	641.6
Autres immobilisations incorporelles .....	15.9	19.2	20.4
Immobilisations corporelles .....	962.5	915.6	896.6
Participations dans les entreprises associées.....	0.9	0.1	0.1
Autres actifs financiers non courants.....	32.1	28.1	29.4
Impôts différés actifs .....	54.6	50.5	54.2
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1 789.4</b>	<b>1 641.4</b>	<b>1 642.3</b>
Stocks .....	38.4	32.8	35.4
Clients et autres créances d'exploitation.....	174.8	130.0	121.8
Autres actifs courants .....	124.4	139.9	136.2
Actif d'impôt exigible .....	2.8	2.0	7.5
Actifs financiers courants.....	3.2	13.2	11.3
Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	---	---	---
Actifs détenus en vue de la vente.....	3.1	56.2	1.5
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>346.7</b>	<b>374.1</b>	<b>313.7</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 136.1</b>	<b>2 015.5</b>	<b>1 956.0</b>

### BILAN CONSOLIDE - PASSIF

( en millions d'euros )	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010
Capital social.....	42.2	42.2	42.2
Prime d'émission.....	61.5	62.5	62.5
Réserves consolidées.....	309.5	320.0	298.7
Résultat net part du groupe .....	87.2	42.4	35.0
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>500.4</b>	<b>467.1</b>	<b>438.4</b>
Intérêts minoritaires .....	10.0	10.0	10.7
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>510.4</b>	<b>477.1</b>	<b>449.1</b>
Emprunts et dettes financières .....	847.1	702.4	790.8
Provisions pour retraite et autres avantages au personnel.....	29.6	29.7	32.9
Provisions non courantes .....	39.5	37.3	49.5
Autres passifs non courants .....	36.3	35.4	32.1
Impôts différés passifs .....	72.2	81.3	77.1
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>1 024.7</b>	<b>886.1</b>	<b>982.4</b>
Provisions courantes .....	17.8	13.8	11.4
Fournisseurs .....	196.4	124.1	127.8
Autres passifs courants .....	305.4	296.2	297.2
Passifs d'impôt exigible.....	26.5	0.6	3.5
Dettes financières courantes.....	45.0	154.7	39.2
Découvert bancaire.....	6.8	5.1	45.4
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente.....	3.1	57.8	---
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>601.0</b>	<b>652.3</b>	<b>524.5</b>
<b>TOTAL du PASSIF</b>	<b>2 136.1</b>	<b>2 015.5</b>	<b>1 956.0</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES**

( en millions d'euros )	CAPITAL	PRIME	RESERVES	RESULTATS DIRECTEMENT ENREGISTRES EN CAPITAUX PROPRES	RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE	CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	INTERETS MINORITAIRES	CAPITAUX PROPRES
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2007</b>	<b>41.1</b>	<b>50.8</b>	<b>310.2</b>	<b>(5.3)</b>	<b>45.6</b>	<b>442.4</b>	<b>9.6</b>	<b>452.0</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts) .....	1.1	10.7	--	--	--	11.8	--	11.8
Actions propres .....	--	--	(0.6)	--	--	(0.6)	--	(0.6)
Stocks options et actions gratuites .....	--	--	1.3	--	--	1.3	--	1.3
Affectation du résultat N-1 .....	--	--	45.6	--	(45.6)	--	--	--
Distribution de dividendes .....	--	--	(27.4)	--	--	(27.4)	(2.7)	(30.1)
Variation de périmètre .....	--	--	--	--	--	--	0.2	0.2
Résultat global de l'exercice .....	--	--	--	(14.3)	87.2	72.9	2.9	75.8
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2008</b>	<b>42.2</b>	<b>61.5</b>	<b>329.1</b>	<b>(19.6)</b>	<b>87.2</b>	<b>500.4</b>	<b>10.0</b>	<b>510.4</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts) .....	--	1.0	--	--	--	1.0	--	1.0
Actions propres .....	--	--	(9.4)	--	--	(9.4)	--	(9.4)
Stocks options et actions gratuites .....	--	--	2.6	--	--	2.6	--	2.6
Affectation du résultat N-1 .....	--	--	87.2	--	(87.2)	--	--	--
Distribution de dividendes .....	--	--	(69.3)	--	--	(69.3)	(1.8)	(71.1)
Variation de périmètre .....	--	--	--	--	--	--	(1.1)	(1.1)
Résultat global de l'exercice .....	--	--	--	(0.6)	42.4	41.8	2.9	44.7
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2009</b>	<b>42.2</b>	<b>62.5</b>	<b>340.2</b>	<b>(20.2)</b>	<b>42.4</b>	<b>467.1</b>	<b>10.0</b>	<b>477.1</b>
Augmentation de capital (y compris frais nets d'impôts) .....	--	--	--	--	--	--	--	--
Actions propres .....	--	--	--	--	--	--	--	--
Stocks options et actions gratuites .....	--	--	3.4	--	--	3.4	--	3.4
Affectation du résultat N-1 .....	--	--	42.4	--	(42.4)	--	--	--
Distribution de dividendes .....	--	--	(69.9)	--	--	(69.9)	(1.8)	(71.7)
Variation de périmètre .....	--	--	(0.1)	--	--	(0.1)	(0.4)	(0.5)
Résultat global de l'exercice .....	--	--	--	2.9	35.0	37.9	2.9	40.8
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2010</b>	<b>42.2</b>	<b>62.5</b>	<b>316.0</b>	<b>(17.3)</b>	<b>35.0</b>	<b>438.4</b>	<b>10.7</b>	<b>449.1</b>
	<b>31-12-2008</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>31-12-2010</b>					
Dividendes par actions (en € y compris précompte) .....	0.5	1.25	1.25					
Nombre d'actions propres .....	53 346	773 668	419 005					

**ETAT DES PRODUITS ET CHARGES ENREGISTRES DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES**

( en millions d'euros )	31-12-2008	Produits et charges 2009	31-12-2009	Produits et charges 2010	31-12-2010
Ecart de conversion .....	(0.3)	--	(0.3)	--	(0.3)
Ecart actuariels relatifs aux engagements de retraite .....	(5.1)	1.1	(4.0)	(0.3)	(4.3)
Juste valeur des instruments financiers de couverture .....	(14.2)	(1.7)	(15.9)	3.2	(12.7)
<b>Produits et charges reconnus directement en capitaux propres</b>	<b>(19.6)</b>	<b>(0.6)</b>	<b>(20.2)</b>	<b>2.9</b>	<b>(17.3)</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET DE FLUX DE FINANCEMENT**

( en millions d'euros )	2008	2009	2010
Résultat net de l'ensemble consolidé.....	90.1	45.3	37.9
Amortissements.....	114.8	120.9	120.1
Autres produits et charges non courants.....	(45.6)	(15.3)	5.2
Quote-part du résultat net dans les entreprises associées.....	---	---	---
Autres produits et charges financiers.....	2.9	4.3	5.0
Coût de l'endettement financier net.....	72.5	55.3	46.4
Impôt sur les résultats.....	(5.1)	26.5	14.6
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>229.6</b>	<b>237.0</b>	<b>229.2</b>
Eléments non cash dont dotations et reprises provisions (transactions sans effet de trésorerie).....	3.5	(2.9)	(6.3)
Autres produits et charges non courants payés.....	(9.7)	(9.5)	(18.4)
Variation autres actifs et passifs non courants.....	(5.2)	(2.5)	0.4
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net &amp; impôts</b>	<b>218.2</b>	<b>222.1</b>	<b>204.9</b>
Impôts sur les bénéfices payés.....	(4.1)	(34.8)	(29.2)
Variation du besoin en fonds de roulement.....	39.2	(38.3)	18.4
<b>FLUX NET GENERE PAR L'ACTIVITE : (A)</b>	<b>253.3</b>	<b>149.0</b>	<b>194.1</b>
Investissements corporels et incorporels.....	(131.7)	(103.9)	(78.4)
Désinvestissements corporels et incorporels.....	177.1	28.9	21.2
Acquisitions d'entités.....	(58.9)	(25.3)	(11.0)
Cessions d'entités.....	52.5	125.7	60.0
Dividendes reçus des sociétés non consolidées.....	1.0	0.6	0.5
<b>FLUX NET LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS : (B)</b>	<b>40.0</b>	<b>26.0</b>	<b>(7.7)</b>
Augmentation de capital : (a).....	11.8	1.0	---
Augmentation de capital des filiales souscrite par des tiers (b).....	---	---	---
Distribution exceptionnelle de primes d'émission : (c).....	---	---	---
Dividendes versés aux actionnaires GDS : (d).....	(27.4)	(69.3)	(69.9)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées : (e).....	(2.7)	(1.8)	(1.8)
Intérêts financiers nets versés : (f).....	(72.5)	(55.3)	(46.4)
Frais sur émission d'emprunt : (g).....	(1.1)	---	---
<b>Flux avant endettement : (h) = (A+B+a+b+c+d+e+f+g).....</b>	<b>201.4</b>	<b>49.6</b>	<b>68.3</b>
Augmentation des dettes financières : (i).....	103.4	140.2	135.8
Remboursement des dettes financières : (j).....	(276.1)	(175.1)	(257.4)
<b>FLUX NET LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT : (C) = a + b + c + d + e + f + g + i + j</b>	<b>(264.6)</b>	<b>(160.3)</b>	<b>(239.7)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE : (A + B + C)</b>	<b>28.7</b>	<b>14.7</b>	<b>(53.3)</b>
Reclassement de la trésorerie des actifs détenus en vue de la vente.....	---	(13.0)	13.0
Trésorerie à l'ouverture.....	(35.5)	(6.8)	(5.1)
Trésorerie à la clôture.....	(6.8)	(5.1)	(45.4)
<b>Endettement net à l'ouverture</b>	<b>1 001.3</b>	<b>913.0</b>	<b>885.8</b>
Flux avant endettement : (h).....	(201.4)	(49.6)	(68.3)
Capitalisation locations financières.....	33.9	31.0	48.3
Immobilisations des frais d'émission d'emprunt.....	3.5	3.5	3.5
Biens destinés à la vente.....	(9.2)	1.7	(2.8)
Juste valeur des instruments financiers de couverture.....	15.7	1.7	(3.2)
Variation de périmètre et autres.....	69.2	(15.5)	8.1
<b>Endettement net à la clôture</b>	<b>913.0</b>	<b>885.8</b>	<b>871.4</b>